



Ammatillisen koulutuksen liiketoiminnalli- nen toteuttaminen

Neuvotteleva virkamies
Ville Heinonen

Mistä puhumme kun puhumme markkinoista?

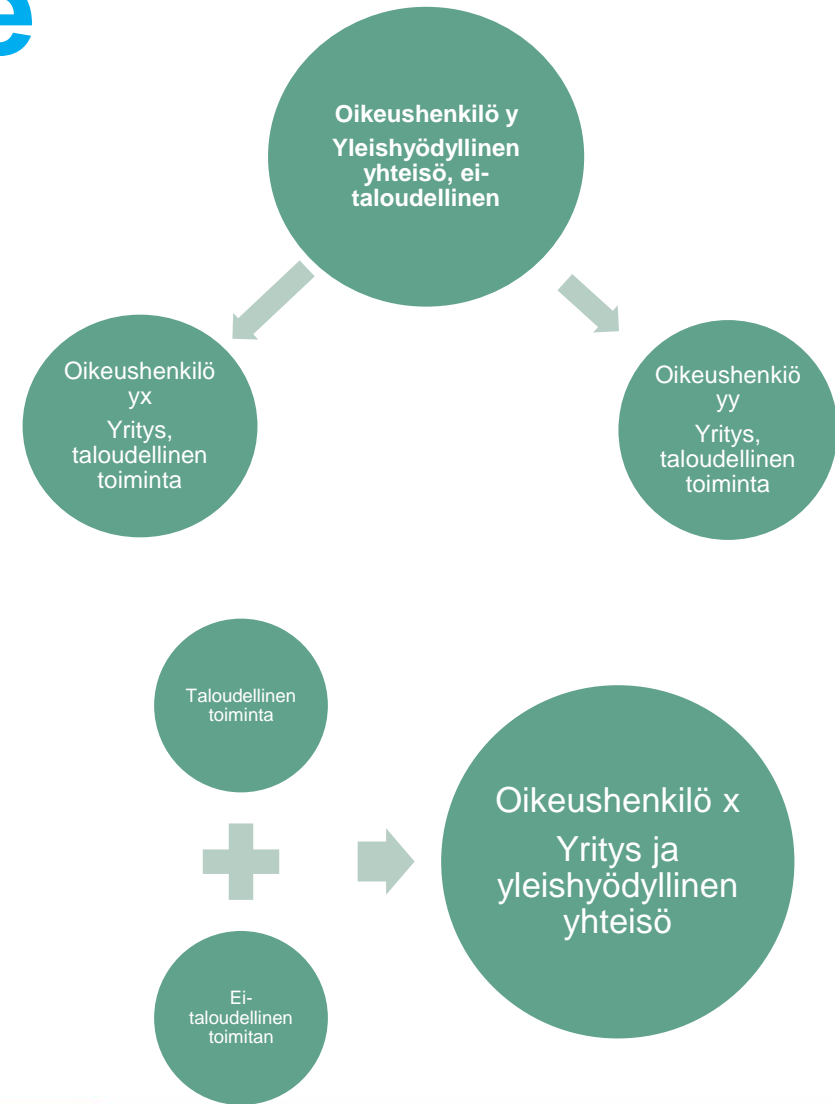
- Kaikki toiminta, jota ei toteuteta valtionosuudella tai valtionavustuksilla
 - poikkeukset (kunnat)
 - lähellä olevia toiminnallisuuksia
 - henkilöstökoulutus
 - määrittelyt (esim. tutkinnot ja muu koulutus)
- Kuntalain 126 § aika hyvä mittatikki
 - ja sen tarjontakilpailua koskeva poikkeus (työvoimakoulutus)

Keskeiset lähtökäsitteet, toiminnan luonne

- Taloudellinen toiminta
 - Kaikki toiminta, jossa tavaroita tai palveluita tarjotaan kilpailuilla markkinoilla
 - Voi olla myös lupaan perustuvaa liiketoimintaa
- Ei-taloudellinen toiminta
 - edellyttää julkiselle vallalle kuuluvien toimintavaltuuksien käyttöä
 - rahoitetaan pääsiallisesti julkisista varoista

Keskeiset lähtökäsitteet, organisaation luonne

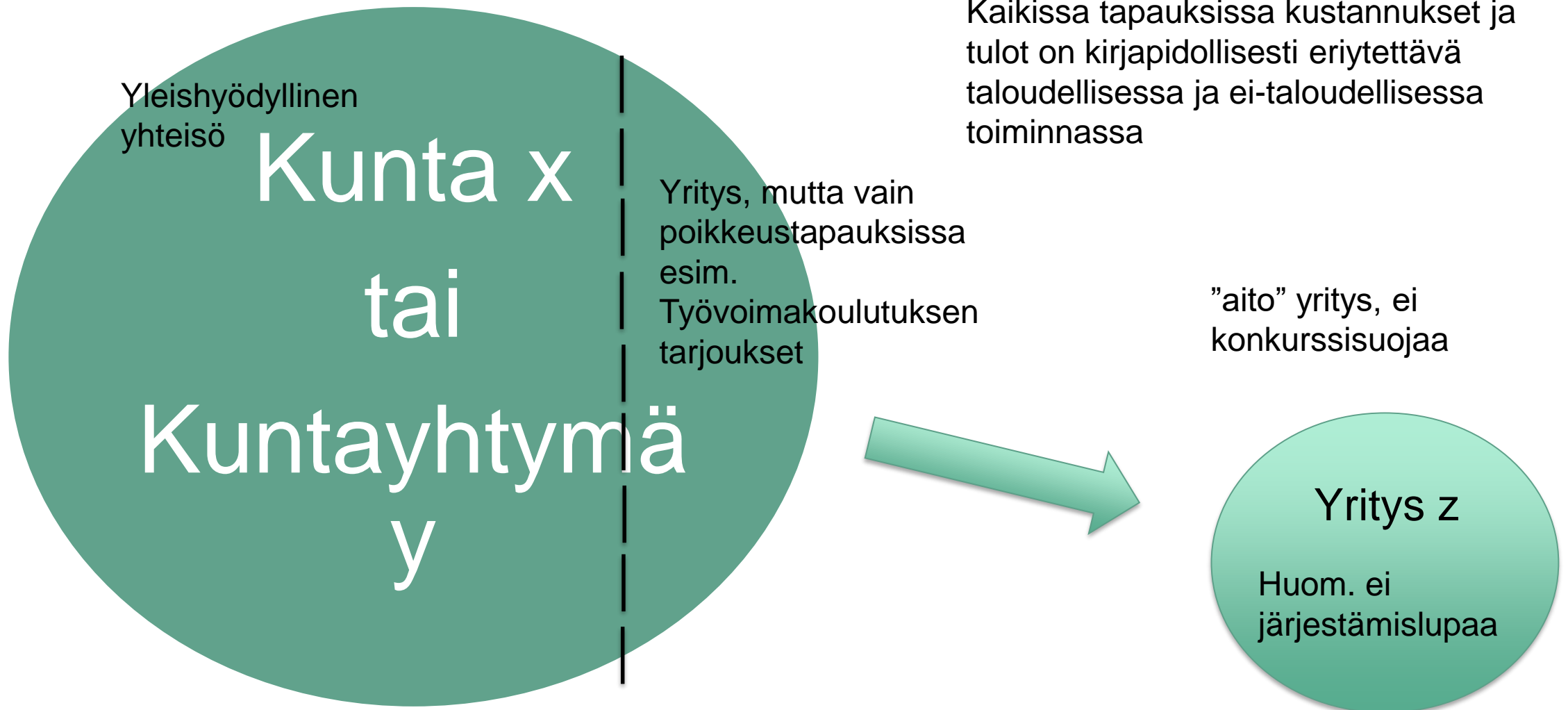
- Yritys
 - harjoittaa liiketoimintaa markkinoilla
 - tuotto-odotus
- Yleishyödyllinen yhteisö
 - ei toimi markkinoilla
 - ei tuotto-odotusta



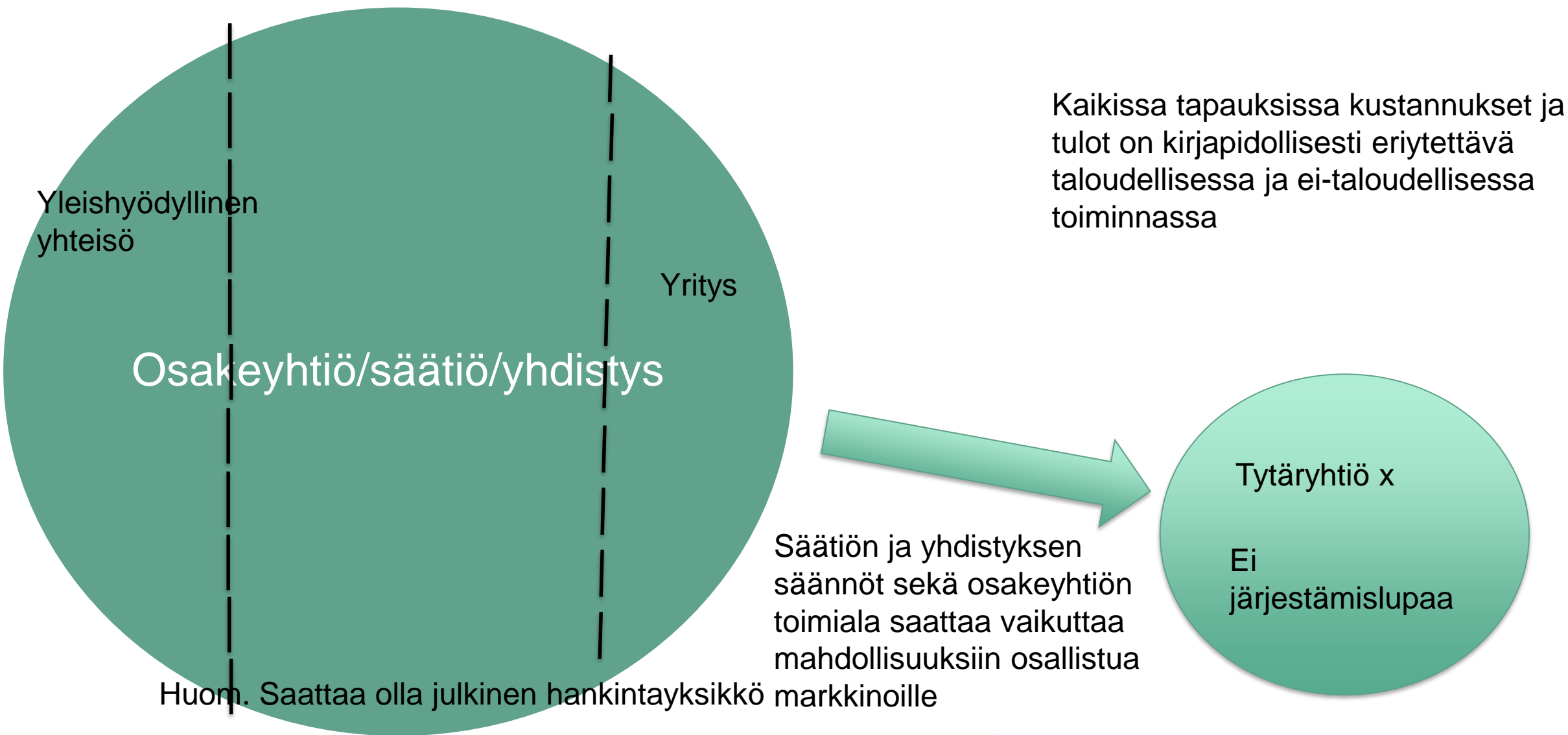
Miksi toimia markkinoilla?

- Toiminta-ajatus johdettava yhteisön tavoitteista ja strategiasta
- Omistajaohjauksen merkitys
- Koulutuksen järjestäjän profiili ja tavoitteet määrittävät sen liiketoimintaintensiteetin ja liiketoiminnan muodot
- Vasta sen jälkeen relevanttia kysyä:
 - Mitä voi tehdä
 - Miten voi tehdä
 - Miten toimimalla voidaan edetä strategian suuntaisesti

Kunnat ja kuntayhtymät



Yksityisoikeudelliset



Markkinatoimijat

Koulutustoimijat avoimilla markkinoilla

- Toiminnan ohjaajana liiketoimintastrategia
- Voivat osallistua mm. julkisiin tarjouskilpailuihin
- Liiketoiminta usein myös muuta kuin koulutusta

Hybriditoimijat

Valtionosuustoimijat (järjestämislupa), osin avoimilla markkinoilla

- Omistajaohjaus, laki am. koulutuksesta, op.kult. rahoituslaki, järjestämislupa, liiketoimintastrategia, [kuntalaki]
- Useita tulovirtoja, joita ohjaa eri säädökset ja toiminnan logiikka

Yleishyödylliset toimijat

Valtionosuustoimijat (järjestämislupa)

- Omistajaohjaus, laki am. koulutuksesta, op.kult. rahoituslaki, järjestämislupa, kuntalaki
- Miltei kaikki rahoitus valtionosuuksina

Muutos? Järjestäjien strategia
avainasemassa

OKM:n toimiala ja
sääntely

Pelisääntöjen kirkastaminen



- Suljettu kierto
- Valtionosuusrahoituksen käyttö toimintaan tai toiminnan kehittämiseen yleiskatteellisuus huomioon ottaen



- Kirjanpito menettelyt
- Kustannusten jyvittäminen, ml. tuotekehitys
- Tilinpäätöstiedot
- Ylijäämän käsittely
- Muuta?

- Markkinahäiriö



Säännöt kaikille samat

- Kaikkien järjestäjien oikeusturvan näkökulmasta tärkeää, että pelisäännöt tunnetaan ja toimitaan niiden mukaisesti
 - Henkilöstökoulutus
 - Tutkintojen ja tutkintokoulutuksen myynti
 - vrt. osaamista syventävät ja täydentävät opinnot
 - Opiskelijamaksut